



## ÜZLETI JELENTÉS 2024 MÁJUS 06.

### Tartalom:

- Lényeges események: Minden olyan eseményt megjelenít, amely a mérleg fordulónapja után bekövetkezett és jelentős hatással volt a vállalat gazdasági helyzetére.
- Várható fejlődés: Elemzi a vállalat jövőbeni kilátásait, a gazdasági környezet várható változásait és a belső döntések lehetséges következményeit.
- Pénzügyi instrumentumok: Bemutatja, hogyan használja a Jégtrade Kft. a pénzügyi eszközöket, és milyen hatással voltak ezek a vagyoni helyzetre az elemzett időszakban
- Kockázatkezelési politika: Bemutatja a Jégtrade Kft. milyen stratégiát követ a vállalat a különféle kockázatok kezelésére.

Kockázatok bemutatása: Részletezi az egyes kockázatokat, mint például az ár kockázatot, hitelkockázatot stb., és azt, hogyan hatnak a vállalat működésére.

- Kutatás és fejlesztés: Ismerteti a vállalat K+F tevékenységét és annak hatásait.
- Telephelyek bemutatása: Felsorolja a Jégtrade Kft. minden fontos telephelyét, és ismerteti azok jelentőségét.
- Foglalkoztatáspolitiká: Bemutatja hogy, milyen lépéseket tett a vállalat a munkaerő megtartása és fejlesztése érdekében.
- Környezetvédelem: Jeleníti meg minden olyan információt, ami a környezetvédelmi tevékenységekre és felelőségekre vonatkozik.
- Vállalatirányítási nyilatkozat: Mutasd be a vállalatirányítási elveket és gyakorlatokat.

### **Lényeges események/eredmények:**

Nettó Árbevétel: A nettó árbevétel a 2022-es évben 10 882 947 000 forint volt, mely 2023-ban 13 702 616 000 Forintra növekedett. Ez, közel 26%-os növekedést mutat az előző évhez képest.

Adózott szerinti eredmény: Az eredményesség szintén pozitív irányban mozog. A mérleg szerinti eredmény 2022-ben 333 798 000forint volt, mely 2023-ban 691 477 000 forintra növekedett, több mint kétszeresére. Ezt az eredményességet a JÉGTRADE Kft. második gazdálkodási évében produkálta!

Eszközök és Források: Az eszközök összértéke 2022-ben 2 390 561 000 forint volt, mely 2023-ban 3 096 536 forintra növekedett, ami 29,5%-os növekedést mutat. Hasonlóan, a források összértéke is növekedést mutat, 2 390 561 000 forintról 3 096 536 forintra megegyező értékekben.

---

#### JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



Tekintettel a fenti pozitív tendenciákra, a vállalat vezetősége expanzív kereskedelmi politikát gyakorol a jövőben is. Amennyiben nem következik be különösen kedvezőtlen gazdasági helyzet, rendeződik a 2023-as inflációs, és a következményeként kialakult kedvezőtlen makrogazdasági környezet, a vállalat a következő évben is eredményességet tervez. Továbbá, a vállalat mindent megtesz annak érdekében, hogy továbbra is magas szinten kielégítse ügyfeleinek igényeit és megbízható partner legyen a piacon.

### **Várható fejlődés**

A JÉGTRADE Kft. pozitív eredményekkel zárta az előző évet, azonban a jövőbeni kilátások értékelésekor figyelembe kell venni a makrogazdasági környezet várható további változásait és a vállalaton belüli döntések lehetséges következményeit. Stratégiai fejlesztések és automatizáció válik időszerűvé a Vállalaton belül.

### **Makrogazdasági környezet:**

A gazdasági előrejelzések szerint az infláció növekedése ugyan megállt, radikális csökkenést mutat, azonban a „visszapattanó” inflációs hatások végett a fogyasztás csökkenés tovább folytatódhat, ami csökkenő fogyasztáson keresztül az élelmiszeriparban és kereskedelemben, különösen a KKV-k körében kereskedelmi lassulást okozhat a jövőben. A magasabb élelmiszerárak és a lakosság vásárlóerejének csökkenése a fogyasztói szokások változásához vezethet. Egy ilyen környezetben a vállalatoknak új stratégiákat kell kialakítaniuk a fogyasztói igények kielégítésére, miközben fenntartják versenyképességüket.

### **Belső döntések:**

A JÉGTRADE Kft. az elmúlt években sikeresen optimalizálta működését, amely ellensúlyozta a makrogazdasági környezet negatív hatásait. Ezek az eredményességet rekord szinten tartották, immár két gazdasági éven keresztül. Azonban, ha a gazdasági környezet elnyúlóan nem javul, az eredményesség csökkenése a középtávú kilátásokban elképzelhető, még akkor is, ha a vállalat eddig még nem tapasztalt ilyen jellegű problémákat. Ennek figyelembevételével a vállalatnak előrettekintő stratégiát kell kialakítania, ami a változó körülményekre ad választ. Ilyen tényszerű kihívás pl. a forgási sebesség csökkentése.

### **Jövőbeli lépések:**

A vállalatnak érdemes lehet az alábbi intézkedéseket mérlegelnie:

**Diverzifikálás:** Az élelmiszeripari termékek portfóliójának kiterjesztése vagy új piacokra lépés megfontolása az árbevétel stabilizálása érdekében.

**Költséghatékony innovációk:** Új technológiák és eljárások bevezetése, amelyek csökkenthetik a termelési költségeket, és lehetővé teszik a vállalat számára, hogy versenyképes áron kínálja termékeit a piacon.

---

#### **JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



Fogyasztói visszajelzések: A fogyasztói igények folyamatos monitorozása és a termékínálat gyors alkalmazása a változó keresleti trendekhez.

Összességében a JÉGTRADE Kft. sikeres múltja biztató, de a jövőbeli kilátások tekintetében proaktívnak kell lennie a makrogazdasági változásokra adott válaszában és a vállalaton belüli stratégiai döntésekben.

### **Pénzügyi instrumentumok és hatásuk a vagyoni helyzetre**

A JÉGTRADE Kft. pénzügyi helyzete 2023-ban jelentős változáson ment keresztül az előző évekhez képest. A vállalat pénzügyi adatainak részletes vizsgálata lehetővé teszi azoknak az eszközöknek és stratégiáknak az azonosítását, amelyeket a vállalat a siker eléréséhez alkalmazott.

1. Növekvő árbevétel: A vállalat nettó árbevétele több mint 2,8 milliárd forinttal nőtt 2022-ről 2023-ra. Ez a növekedés mutatja, hogy a vállalat sikeresen alkalmazkodott a piaci környezethez és növelte értékesítési teljesítményét.

2. Optimalizált működés: Az üzemi tevékenység eredménye jelentősen nőtt az elmúlt évben, ami arra utal, hogy a vállalat hatékonyan kezelte költségeit és növelte termelési hatékonyságát.

3. Eszközállomány növekedése: A forgóeszközök állománya jelentősen megnőtt, különösen a követelések és pénzeszközök területén. A pénzeszközök növekedése azt mutatja, hogy a vállalat likviditása javult, ami rugalmasságot biztosít a jövőbeli beruházásokhoz vagy a váratlan költségek fedezéséhez.

4. Saját tőke és kötelezettségek: A saját tőke szintje nőtt, ami a vállalat erősödő pénzügyi stabilitását tükrözi. Ugyanakkor a kötelezettségek is növekedtek, különösen a rövid lejáratú kötelezettségek terén, ami arra utal, hogy a vállalat aktívan használta pénzügyi instrumentumokat a növekedés finanszírozásában.

5. Követeléskezelés: A követeléskezelés kritikus szerepet játszik a vállalati pénzügyekben, különösen olyan nagy működésű vállalatok esetében, mint a JÉGTRADE Kft., ahol több ezer ügyfél generál mintegy nyolcvanezer vevőszámlát évente. Az ilyen nagyságrendű követelések kezelése komplex rendszert igényel, melynek elemei összehangoltan működnek. Tekintettel a vállalatnál megjelent követeléskezelési szintekre, az alábbiakban bemutatom, hogyan lehetne ezt a folyamatot optimalizálni és hatékonyabbá tenni:

#### **1. Értékesítői és belső kezelési szint:**

Automatikus Emlékeztető Rendszer: Automatizált emlékeztetők: Az emlékeztetők automatizált rendszerbe helyezése lehetővé teszi, hogy az értékesítők időben értesítést kapjanak az esedékes követelésekről.

Priorizálás: Az emlékeztető rendszer lehetőséget adhat az értékesítőknek arra, hogy prioritást adjanak a nagyobb összegű vagy régóta esedékes követeléseknek.

---

#### **JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



Közvetlen kommunikációs csatornák: Az értékesítőknek lehetőséget kell adni arra, hogy közvetlenül kommunikáljanak az ügyfelekkel az esedékes összegekről, lehetővé téve a gyors és hatékony egyeztetést.

## 2. Jogi Követeléskezelés Figyelmeztetői

Első lépés – Figyelmeztető levél: Miután a követelés egy meghatározott ideig – 20 nap - esedékes marad, egy automatikus figyelmeztető levél küldése az ügyfélnek a követelés jogi úton történő behajtásának lehetséges következményeiről.

Mediációs lehetőség: A figyelmeztető levélben felajánlható egy mediációs eljárás, ahol a felek egyeztetnek a tartozás rendezéséről.

## 3. Felszámolási Bírósági Szint

Döntési pont: A vállalatnak világos kritériumokat kell meghatároznia arra vonatkozóan, mikor döntenek a követelés bírósági úton történő behajtása mellett.

Jogi konzultáció: A bírósági eljárás megindítása előtt fontos jogi tanácsadás igénybevétele annak biztosítása érdekében, hogy a vállalatnak erős alapja legyen az esetben.

A háromszintű követeléskezelési rendszer alkalmazása lehetővé teszi a vállalat számára, hogy rugalmasan reagáljon az esedékes követelések változó természetére. Az automatizálás és a világos kommunikáció kulcsfontosságú a folyamat hatékonyságának növelése érdekében.

## Összefoglalás

Összességében a JÉGTRADE Kft. hatékonyan használta pénzügyi eszközeit, hogy optimalizálja működését és növelje jövedelmezőségét. A vállalatnak továbbra is figyelemmel kell kísérnie pénzügyi helyzetét és esetleges kockázatokat, különösen a növekvő kötelezettségek tekintetében, de a jelenlegi adatok alapján a vállalat pénzügyi helyzete stabil és növekvő tendenciát mutat.

### Kockázatkezelési politika:

1. **Piaci Kockázat:** A Jégtrade vállalat piaci tényezőivel kapcsolatos kockázatok kezelésének elemzése alapján az alábbi megállapításokat tehetjük:

#### 1. Vevőszortiment Diverzifikáció:

A Jégtrade választotta stratégiája, hogy nagykereskedőkkel, multi áruház láncokkal és HORECA vevőkkel dolgozik, jelentősen csökkent a piaci kockázatot. A diverzifikáció azt jelenti, hogy a vállalat nem függ egyetlen vevői szegmens piaci viszonyaitól. Ha az egyik szegmensben visszaesés következik be (például a HORECA szektorban a pandémia miatt), akkor a többi szegmens teljesítménye képes ellensúlyozni a negatív hatásokat. Ez biztosítja a vállalat árbevételének és profitjának stabilitását.

---

### JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



## 2. Árfolyam Kockázat és Készletek:

A készletek növelése az árfolyam-ingadozások kockázatának kezelésére egy intelligens lépés lehet, különösen, ha a vállalatnak importra vagy nyersanyag-beszerezésre van szüksége külföldről. Az árfolyamok változékonysága befolyásolhatja a beszállítási költségeket. A készletek növelésével a vállalat képes előre vásárolni, amikor az árfolyamok kedvezőek, és így csökkenteni a költségeket a jövőben.

## 3. Szerződések és Megállapodások:

A részletes határidővel rendelkező disztribútori megállapodások 3%-os kockázati aránya jelentősen csökkenti a kockázatot. A jól meghatározott és szerződésben rögzített feltételek minimalizálják a félreértéseket és vitákat, valamint biztosítják az üzletmenet folyamatosságát. A kötelezettségek és felelősségek világos meghatározása szintén segít a kockázatok csökkentésében.

Összefoglalva, a Jégtrade választotta kockázatkezelési stratégiái ésszerűek és hatékonyak a piaci kockázatok csökkentésére. A vállalat által alkalmazott módszerek lehetővé teszik, hogy ellenállóbb legyen a piaci változásokkal szemben, és maximalizálja a hozamokat a kockázatok minimalizálása mellett.

## Hitelkockázat és Követeléskezelés:

A hitelkockázat az egyik legjelentősebb kockázati tényező a vállalatok számára, különösen, ha nagy mennyiségű követelés áll fenn. Ezen kockázat kezelése nélkül a vállalat likviditási problémákkal nézhet szembe.

### 1. Követeléskezelés:

#### a. Értékesítői Emlékeztető Rendszer:

Ezen rendszer keretében az értékesítőknek szerepük van az ügyfelekkel való kapcsolattartásban, és felelősséget vállalnak az esedékessé váló számlák behajtásáért.

Az értékesítők közvetlen kapcsolatban állnak az ügyfelekkel, ezért lehetőségük van gyorsan észrevenni, ha fizetési nehézségek merülnek fel, és azonnal reagálni.

#### b. Jogi Követeléskezelés:

Ha az ügyfél nem fizet a határidőre, a vállalat jogosultá válik a követelés jogi úton történő behajtására. Ez magában foglalja az írásbeli figyelmeztetéseket és a fizetési emlékeztetőket.

Ha a követelés továbbra is fennáll, a vállalatnak jogi eljárást is indíthat a behajtás érdekében.

#### c. Felszámolási Bírósági Szint:

Ha az ügyfél fizetéseképtelenné válik, a vállalatnak meg kell fontolnia a jogi eljárások megindítását, mint például a felszámolás vagy a csődeljárás.

### 2. Vevő Minősítő Rendszer:

#### a. Kockázat Elemzés és Parametrizálás:

Az új ügyfelek kockázati profiljának értékelése előtt szükséges egy alapos kreditvizsgálat lefolytatása. Ez magában foglalja az ügyfél pénzügyi kimutatásainak, korábbi fizetési előzményeinek és hitelezési történelmének elemzését. Az értékelés alapján a vállalat meghatároz egy kockázati pontszámot az ügyfél számára.

---

## JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.

2220 Vecsés, Ecseri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



#### b. Halasztott Fizetési Státusz Engedélyezése:

Csak azoknak az ügyfeleknek engedélyezik a halasztott fizetési státuszt, akik megfelelnek egy meghatározott kockázati pontszámnak.

A magasabb kockázatú ügyfeleknek korlátozottabb fizetési feltételeket kell biztosítani, míg az alacsony kockázatú ügyfeleknek kedvezőbb feltételeket kínálhatunk.

#### c. Írásos Szerződések:

Minden egyes ügyféllel kötött megállapodást írásban kell rögzíteni. Ez biztosítja, hogy mindkét fél tisztában van a kötelezettségekkel és a feltételekkel.

A fenti rendszerek célja, hogy minimalizálják a hitelkockázatot és maximalizálják a vállalat bevételeit és likviditását. A hatékony követeléskezelés és a megfelelő vevő minősítő rendszer alkalmazása létfontosságú a vállalat hosszú távú sikeréhez és stabilitásához.

### **Likviditási Kockázat és a Jégtrade Kft. Pénzügyi Helyzete:**

A likviditási kockázat az a kockázat, hogy egy vállalat nem képes kielégíteni rövid távú kötelezettségeit a lejáratkor, mert nem rendelkezik elegendő készpénzzel vagy könnyen realizálható eszközökkel.

#### 1. Banki Megítélés és Hitelminősítés:

Ha a Jégtrade Kft. AAA minősítéssel rendelkezik a bankok és a nemzetközi hitelminősítők előtt, ez azt jelenti, hogy a cégnek erős pénzügyi helyzete van, és alacsony a valószínűsége annak, hogy likviditási problémákkal nézzen szembe.

Az AAA minősítés a legmagasabb hitelminősítés, amely kifejezi a vállalat kiváló fizetőképességét és alacsony kockázati profilját.

#### 2. Nyugodt Kiegyensúlyozott Adatszolgáltatás:

A kiegyensúlyozott és átlátható adatszolgáltatás növeli a bankok és a hitelminősítők bizalmát a vállalat iránt. Ez azt mutatja, hogy a vállalat felelősségteljesen kezeli pénzügyeit, és nincsenek rejtett likviditási problémái.

Az átláthatóság és a megbízhatóság növeli a vállalat esélyeit a kedvező finanszírozási lehetőségek elérésére és csökkenti a kamatlábakat.

#### 3. Elemzés:

A Jégtrade Kft. erős pénzügyi helyzete és AAA minősítése azt mutatja, hogy a vállalat jól kezeli likviditási kockázatait.

A vállalat rendelkezik elegendő készpénzzel és likvid eszközökkel, hogy kielégítse rövid távú kötelezettségeit, és nincsenek jelentős kötelezettségei, amelyek befolyásolhatják a cég pénzügyi stabilitását.

A nyugodt és kiegyensúlyozott adatszolgáltatás tovább erősíti a vállalat hitelességét és megbízhatóságát a pénzügyi partnerei előtt.

***Következtetés:*** *A Jégtrade Kft. erős pénzügyi helyzetben van, és jól kezeli likviditási kockázatait. Az AAA minősítés és a kiegyensúlyozott adatszolgáltatás növeli a vállalat esélyeit a kedvező finanszírozási lehetőségek elérésére és csökkenti a finanszírozási költségeit. A vállalatnak folyamatosan figyelemmel kell kísérnie pénzügyi helyzetét és likviditási kockázatait, hogy továbbra is megőrizze erős pénzügyi helyzetét és megbízható partner maradjon a pénzügyi szektorban.*

---

### **JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



## **Operációs Kockázat és a Jégtrade Kft. Humán Erőforrás Kihívásai:**

### 1. Operációs Kockázat Definíciója:

Az operációs kockázat a belső folyamatok, rendszerek, emberek vagy külső események hibáiból vagy kudarcaiból adódó kockázatot foglalja magában. Ez magában foglalhatja a technológiai hibákat, a humán erőforrásokkal kapcsolatos kihívásokat, az eljárások és folyamatok elégtelenségét vagy akár a külső eseményeket, mint például a természeti katasztrófákat.

### 2. Jégtrade Kft. Specifikus Kihívásai:

a. Humán Erőforrás Kitétség: A vállalat erősen függ az embereitől, ami jelentős operációs kockázatot jelent, különösen akkor, ha a vállalat nem rendelkezik erős HR politikával vagy megfelelő toborzási és képzési stratégiával.

b. Információs Hierarchia: Az információk széles körű elérhetősége növelheti az információval való visszaélés kockázatát, és a rendszerek jogosultsági szintjének korlátozott diverzifikáltsága további biztonsági kockázatokat is jelent.

c. Elismerés és Jutalmazás: Az elismerési szintek hiánya és a HR politika egyszerűsége (például csak pénzbeli jutalmak) csökkentheti az alkalmazottak elkötelezettségét és motivációját.

### 3. Általános KKV Operációs Kockázatok:

a. Technológia: Sok KKV-nál az IT infrastruktúra elavult lehet, ami rendszerhibákhoz vagy adatvesztéshez vezethet.

b. Folyamatok és Eljárások: Az eljárások lehetnek nem standardizáltak vagy nem dokumentáltak, ami inkoherenciát és hibalehetőségeket teremthet.

c. Külső Kockázatok: Ezek magukban foglalhatják a beszállítókkal kapcsolatos kockázatokat, piaci változásokat vagy akár jogi és szabályozási kihívásokat is.

### 4. Jövőbeli Lehetőségek:

a. Tanulmányok Támogatása: A vállalatok, amelyek támogatják alkalmazottaik továbbképzését és fejlődését, növelhetik a munkaerő elkötelezettségét, csökkentve ezzel a fluktuációt és a hibák számát. Ezenkívül a képzett munkaerő jobban képes kezelni és minimalizálni az operációs kockázatokat.

**Következtetés:** A Jégtrade Kft., mint sok más KKV, számos operációs kockázattal néz szembe, különösen a humán erőforrással kapcsolatban. A vállalat számára fontos lehet a HR politika áttekintése, a képzési és fejlesztési lehetőségek bővítése, valamint a belső folyamatok és információs hierarchia felülvizsgálata. Ezen intézkedésekkel a vállalat csökkentheti az operációs kockázatokat és növelheti működésének hatékonyságát és stabilitását.

## **Stratégiai Kockázat és a Jégtrade Kft. Specifikus Kihívásai:**

1. Stratégiai Kockázat Definíciója: A stratégiai kockázat a vállalati döntések vagy külső változások, mint a versenytársak lépései, piaci változások vagy technológiai változások eredményeként bekövetkező

---

### **JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecseri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



kockázatokat foglalja magába. Ezek a kockázatok jelentősen befolyásolhatják a vállalat működését, profitját és piaci pozícióját.

### 2. Jégtrade Kft. Specifikus Kihívásai:

a. Tulajdonosi Koncentráció: Ha a döntések főként a tulajdonosok kezében összpontosulnak, fennáll a veszélye annak, hogy a vállalat nem veszi figyelembe az összes releváns információt vagy nézőpontot, ami a stratégiai döntéshozatalban súlyos hibákhoz vezethet.

b. Szubjektivitás: A tulajdonosi indíttatású döntések hajlamosak lehetnek a szubjektivitásra. Ha a döntések nem alapulnak objektív és átfogó piaci elemzéseken, fennáll annak a kockázata, hogy nem lesznek optimálisak a vállalat számára.

c. Versenytársak és Piaci Trendek Figyelése: Habár a tulajdonosok indíttatásából történő versenytársi figyelés fontos, ezen információk megfelelő elemzése és integrálása a stratégiai tervezésbe elengedhetetlen a sikeres kockázatkezelés érdekében.

### 3. Kezelési Módszerek:

a. Stratégiai Tervezés: A vállalatnak rendszeres és átfogó stratégiai tervezést kellene végeznie, amely magában foglalja a versenytársak, a piaci trendek és a technológiai változások elemzését.

b. Objektív Döntéshozatal: Fontos, hogy a vállalat bevonja a különböző részlegeket és szakértőket a döntéshozatali folyamatba, hogy a döntések minél objektívebbek és informáltabbak legyenek.

c. Külső Tanácsadás: A vállalat mérlegelheti a további külső szakértők vagy tanácsadók bevonását a stratégiai tervezéshez és elemzéshez, ami új nézőpontokat és szakértelmet hozhat a döntéshozatali folyamatba.

**Következtetés:** A Jégtrade Kft. számára létfontosságú, hogy felismerje és kezelje a stratégiai kockázatokat. Mivel a döntéshozatal főként a tulajdonosok kezében összpontosul, fontos, hogy a vállalat fejlessze a stratégiai tervezési folyamatokat és az objektív döntéshozatali módszereket. A külső tanácsadás és a belső szakértők bevonása is növelheti a vállalat képességét a hatékony kockázatkezeléshez. Továbbá az ahhoz párosuló analitikus döntések ellenőrizhető hatékonyság javulást, megtakarításokhoz vezetnek.

## **Jogszabályi és Megfelelési Kockázat és a Jégtrade Kft. Specifikus Intézkedései:**

### 1. Jogszabályi és Megfelelési Kockázat Definíciója:

Ez a kockázat azokra a veszteségekre vagy negatív következményekre utal, amelyek a jogszabályi változásokból, vagy a megfelelési követelményeknek való nem megfelelésből adódhatnak. Ezek a kockázatok pénzügyi büntetésekhez, üzleti korlátozásokhoz vagy reputációs veszteségekhez vezethetnek.

### 2. Jégtrade Kft. Specifikus Intézkedései:

a. Állandó Külsős Jogász: Az állandó jogi tanácsadás biztosítja, hogy a vállalat mindig tisztában legyen az aktuális jogi környezettel, és időben értesüljön a változásokról. Ez különösen hasznos a

---

#### **JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecseri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu





gyorsan változó jogi környezetben, ahol a cégeknek gyorsan kell reagálniuk a változásokra. Tényében megvalósult.

b. Pénzügyi-, Ügyviteli-, Controlling-, és Követeléskezelési Partner: Egy központi Partner szerepe kritikus az előkészítő és megfelelési folyamatokban. Ő felügyeli a vállalat belső folyamatait, és biztosítja, hogy azok megfeleljenek a jogi és szabályozási (külső-belső) követelményeknek. Ezen kívül a Controlling folyamatosan monitorozza azokat a folyamatokat, amelyek a legnagyobb jogi kockázatot jelentenek.

### 3. Általános Kezelési Módszerek:

a. Jogi Csapat vagy Tanácsadók: Minden vállalatnak rendelkeznie kell egy belső vagy külső jogi csapattal, amely folyamatosan tájékozik az iparági szabályozási változásokról és frissítésekről.

b. Folyamatos Képzés: A vállalat munkatársainak rendszeres képzéseken kell részt venniük, hogy naprakészek maradjanak a jogi és szabályozási követelmények terén.

c. Jogi és Szabályozási Frissítések Monitorozása: A vállalatoknak folyamatosan nyomon kell követniük az iparágukra vonatkozó jogi és szabályozási változásokat.

**Következtetés:** A Jégtrade Kft. az állandó külsős jogász és kontroller partner alkalmazásával jól helyezkedik el a jogszabályi és megfelelési kockázatok kezelésében. A vállalatoknak azonban folyamatosan ébernek kell lenniük és alkalmazkodniuk kell a változó jogi környezethez, hogy minimalizálják ezeket a kockázatokat és biztosítsák üzleti tevékenységük folytonosságát.

### **Reputációs Kockázat és a Jégtrade Kft. Specifikus Kihívásai:**

1. Reputációs Kockázat Definíciója: A reputációs kockázat azokra a veszteségekre vagy kihívásokra utal, amelyek egy vállalat hírnevének romlásából adódhatnak. Ezen kockázatok eredményeként a vállalat elvesztheti az ügyfelei, partnerei vagy befektetői bizalmát, ami negatívan érintheti az üzleti eredményeket.

#### 2. Jégtrade Kft. Specifikus Kihívásai:

a. Kommunikációs Erőforrások Hiánya: Ha a cégnek csak egyetlen kommunikációs partner áll rendelkezésére, fennáll a veszélye annak, hogy nem tudja kellő gyorsasággal és hatékonysággal kezelni a válsághelyzeteket, vagy kommunikálni a nyilvánossággal.

b. Online Kommunikációs Hátrányok: A digitális korban az online kommunikációs eszközök és platformok alapvetőek a vállalatok számára. A nem megfelelő online jelenlét nem csak a közönséggel való kapcsolat elvesztését jelenti, hanem a konkurencia előnybe kerülését is.

#### 3. Általános Kezelési Módszerek:

a. Erős Kommunikációs és PR-stratégia: A vállalatoknak ki kell dolgozniuk egy hatékony kommunikációs és PR-stratégiát, hogy megelőzzék a negatív hírnév kockázatait és gyorsan reagáljanak bármilyen válsághelyzetre.

---

#### JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



b. **Proaktív Válságkezelés:** A vállalatoknak előre fel kell készülniük a potenciális válsághelyzetekre, amelyek hírnevet érinthetik, és gyorsan, átláthatóan és felelősségteljesen kell kommunikálniuk ilyen esetekben.

c. **Digitális Jelenlét Fejlesztése:** A vállalatoknak befektetniük kell az online platformokon és közösségi médiában való jelenlétük fejlesztésébe, és aktívan részt kell venniük az online közösségben, hogy megerősítsék hírnevüket és kapcsolatot építsenek a közönségükkel.

**Következtetés:** A Jégtrade Kft. számára fontos, hogy felismerje és kezelje a reputációs kockázatokat, különösen az online kommunikációs hátrányok miatt. A vállalatnak befektetnie kell a kommunikációs erőforrásokba és az online stratégiákba, hogy megvédje és erősítse hírnevét a jövőben.

### **Foglalkoztatáspolitikát a Jégtrade Kft-nél:**

1. **Munkaerő Megtartása és Fejlesztése:** A Jégtrade Kft tudatában van annak, hogy a munkaerő a vállalat egyik legértékesebb erőforrása. A következő lépéseket tették annak érdekében, hogy megtartsák és fejlesszék munkaerőjüket:

a. **Operációs Kockázatok Kezelése:** Mint korábban említettük, a vállalat erősen függ az emberi erőforrástól, különösen az operatív és vezetői szinteken. A kudarcok kockázatának csökkentése érdekében olyan lépéseket tettek, mint az elismerési szintek növelése, a HR politika diverzifikálása és a pénzügyi jutalmakon túlmutatató ösztönzők bevezetése.

b. **Folyamatos Pozíció Hirdetés:** Annak érdekében, hogy a vállalat mindig megfelelő munkaerővel rendelkezzen, folyamatosan hirdetik az elérhető pozíciókat és aktívan keresik az új tehetségeket.

c. **Külföldi Munkaerővel Történő Tárgyalások:** A vállalat elismeri a külföldi munkaerő potenciális előnyeit és lehetőségeit. Jelenleg tárgyalásokat folytatnak a külföldi munkaerő bevonásáról, bár ezek a lépések még nem valósultak meg.

### **2. Jövőbeli Tervek:**

a. **Továbbra is a Külföldi Munkaerő Integrációja:** Tekintettel a jelenlegi tárgyalásokra, a vállalat terve között szerepel a külföldi munkaerő integrációja a jövőben. Ez lehetőséget nyújthat a vállalat számára a munkaerő diverzifikálására és a piaci versenyképesség növelésére.

**Összefoglalva:** A Jégtrade Kft aktívan dolgozik munkaerő-stratégiájának fejlesztésén és alkalmazásán, hogy megtartsa és fejlessze munkaerőjét. A folyamatos pozícióhirdetéssel és a külföldi munkaerővel történő tárgyalásokkal a vállalat biztosítja a munkaerő stabilitását és a vállalat hosszú távú növekedését.

### **Vállalatirányítási Nyilatkozat a Visual Apolló rendszerrel kapcsolatban:**

A Visual Apolló számítástechnikai rendszer napjainkban az iparág élvonalában áll, moduláris felépítése és komplexitása révén. A rendszer alapvetően három kiemelkedő részből áll, melyek a következők:

**Back Office Modul:** Ez a modul elsősorban a modern kori pénzügyi és számviteli igények kielégítésére jött létre, és széles körű alkalmazhatósággal rendelkezik, függetlenül az adott vállalat ágazatától.

---

#### **JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecséri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu



Front Office Modulok: Az egyes szakágak sajátosságaihoz igazodva készültek, figyelembe véve az adott területek speciális igényeit.

Ügyfélkezelési Modul: Ez a rész foglalkozik az ügyfelekkel, az eseményekkel, elemzésekkel és az ügyféllel kapcsolatos dokumentációval.

Minden modul egy integrált rendszer részeként működik, biztosítva a kölcsönös adatcserét és az optimális működést. A rendszer rugalmassága lehetővé teszi a felhasználói igényekhez történő gyors adaptációt, valamint a rövid időn belüli telepítést és bevezetést.

Az internetes alkalmazások további előnyöket kínálnak, így például a webáruház és az online ügyfélszolgálati szolgáltatások révén.

Nem csak Magyarországon, de számos európai országban is bevált és elismert rendszerként működik a Visual Apolló, mely több nyelven is képes kommunikálni a felhasználókkal.

E nyilatkozat alapján kijelenthetjük, hogy a Visual Apolló rendszer egy innovatív, megbízható és hatékony **zárt vállalatirányítási** eszköz, mely a modern kor kihívásaihoz mértén nyújt komplex megoldást.

*Ez a nyilatkozat a Visual Apolló számítástechnikai rendszer leírása és jellemzői alapján készült.*

Az üzleti jelentés készült 2 eredeti példányban, Vecsésen, 2024. május hó 6. napján.

JÉGTRADE Kft.  
Horváth Béla  
ügyvezető

---

**JÉGTRADE Élelmiszeripari és Kereskedelmi KFT.**

2220 Vecsés, Ecseri út 127/15/A  
Tel.: +36 29 554 650

8200 Veszprém, Házgyári út 1.  
Tel.: +36 88 565 615

9400 Sopron, Baross u. 10.  
Tel.: +36 99 523 292

Cg.: 13-09-066688

adószám: 10828694

Bankszámlaszám: 10300002-10540651-49020010

Email.: jegtrade@jegtrade.hu

www.jegtrade.hu